

MEMÒRIA 2023

Un exercici posant
la vista en el futur



PRESENTACIÓ	4
SOBRE NOSALTRES	8
XIFRES	10
LA NOSTRA ACTUACIÓ	12
Posicionament competitiu i factors crítics	13
Especialització productiva i clusterització	15
Dinàmica empresarial	16
Capacitat exportadora	17
Activació de palanques estratègiques	18
MOVIMENT re^N	20
INTERVENCIONS	22
SÓN IMPULS	24
Patronat	25
Comitè executiu	28
Col·laboradors	29
Equip	30



PRESENTACIÓ

Les Balears estan immerses en la dinàmica de canvi i transformació que sacseja en forma de riscos i oportunitats les regions i els països arreu del planeta. Al llarg de 2023, els rècords d'activitat recollits en sectors distints del nostre teixit han compartit titulars amb la persistent espiral inflacionista, l'enduriment de les condicions creditícies arran de la política monetària restrictiva del Banc Central Europeu i la incertesa sobre la solidesa de la recuperació de les principals economies europees.

Com a teló de fons, la geopolítica –en tensió pel segon any de guerra a Ucraïna i el conflicte a Israel i Palestina–, l'agenda climàtica –amb grans capítols oberts en transició energètica, economia circular o descarbonització– i la imparable demanda social –per avançar cap a esquemes que assegurin el potencial de la societat per contribuir i beneficiar-se del progrés econòmic.

Res que sembli nou, però que, això no obstant, apunta més que mai cap al futur. I és que aquest darrer exercici ens ha demostrat com és d'important forjar resiliència i entrenar la creació de valor a llarg termini, precisament perquè la realitat s'executa amb un tempo altament accelerat.

Entès el missatge, a **IMPULSA BALEARS** hem cregut convenient convidar als actors de les illes a abordar un exercici de *forward thinking* col·lectiu orientat a donar forma al futur de les Balears.

Un futur regeneratiu que, des de la formulació d'una nova visió-regió 2050, posa el focus del progrés en la natura i les persones per assolir noves fites de prosperitat.

“*Sí, hem posat la vista en el futur de manera molt ambiciosa, però completament possible si començam a pensar, decidir i actuar de manera alineada, compartint coneixement i des d'un lideratge positiu que harmonitza els interessos, les sinergies i els resultats*”

Arran d'aquesta qüestió tan important, 2023 ha estat per a nosaltres l'exercici idoni per proposar i desplegar l'aposta pel trànsit cap a un sistema turístic circular a les Balears. Una aposta a l'alçada del desafiament en termes de desenvolupament regional que afronta l'arxipèlag, entenem que vàlida i molt interessant per forjar nous avantatges competitius, reorientar el lideratge turístic i apropar els nostres nivells de renda, novament, als de les regions més avançades de la UE-27.

En aquests termes, hem dedicat esforços a generar noves solucions d'intel·ligència econòmica orientades a guiar, seguir i retroalimentar les 'agendes de trànsit' d'empreses, administracions i demés entitats de les illes. Per això, ens hem recolzat en referents internacionals en trànsit circular –com Circle Economy i les experiències a Praga, Londres i Montreal– i en la força del talent jove –organitzant el I Innovation Circular Hackathon de les Balears.

Així mateix, l'activació de la nova plataforma de **re^N · Moviment regeneratiu per al futur de les Balears**, el mes de març, suposa un punt d'inflexió en la governança *multistakeholder* que requereix materialitzar propostes estratègiques d'aquesta envergadura. Molt agraïts per la seva acollida li augurem un potencial alt en el proper exercici per aglutinar, connectar, mobilitzar i projectar als actors que posen, com nosaltres, la vista en el futur de les Balears.

S'obrin, doncs, nous horitzons que impliquen renovar el vocabulari que empram a l'hora d'interpretar la realitat, gestionar els negocis, entendre l'exercici de la política pública, així com els criteris que determinen les nostres passes a l'hora de consumir, dotar, invertir, assignar, estalviar... i, en darrera instància, el nostre futur.

Seguirem el trajecte que ens marca el *checkpoint* que hem dut a terme a l'inici de la legislatura 2023-2027 i filarem molt més prim, amb el suport dels actors que formen part de la nostra massa crítica –patrons, col·laboradors i aliats– algunes de les qüestions que hem començat a treballar enguany, com són la inversió responsable, la complexitat econòmica del teixit productiu, la internacionalització empresarial o l'adequació del talent.

A **IMPULSA BALEARS**, fidels a la nostra missió, desitgem estar a prop dels actors que prenen decisions al voltant de les grans reformulacions que ronden el nostre arxipèlag. Una manera de que el futur no quedi tan enfora.

El Patronat





CREEMOS EN EL
FUTURO

APOSTAMOS POR LAS
PERSONAS

FOMENTAMOS EL
TALENTO



**SOBRE
NOSALTRES**

CREIEM EN LA CREACIÓ DE VALOR COMPARTIT

La nostra missió, des del nostre naixement, és facilitar la presa de decisions dels actors regionals en els seus processos de reformulació estratègica i contribuir, d'aquesta manera, a l'impuls de la competitivitat global de les Balears.

Donam resposta als desafiaments globals en clau balear

Creem solucions d'intel·ligència econòmica orientades a incrementar la base de coneixement estratègic dels actors de les illes

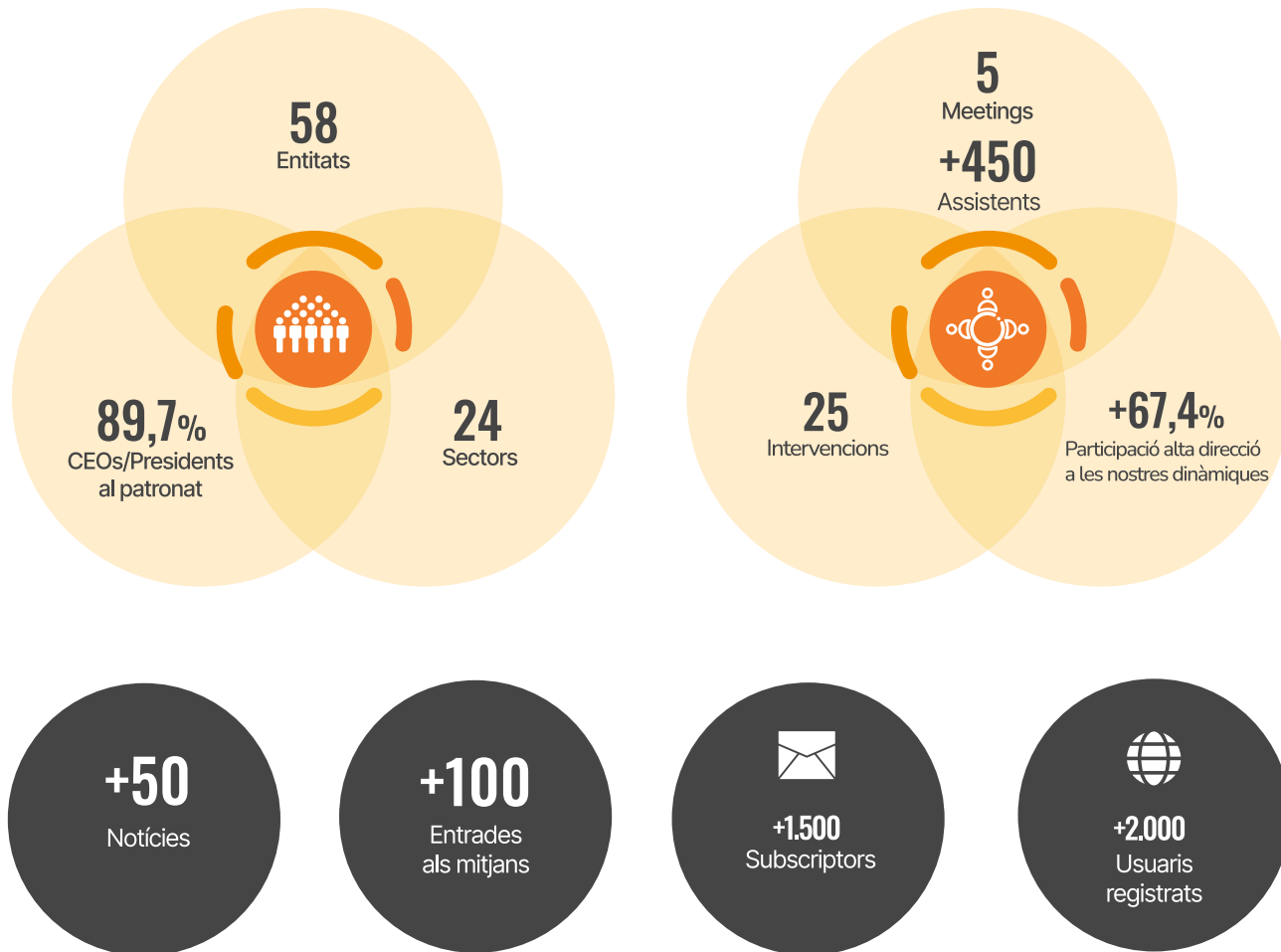
Forjam un lideratge positiu capaç d'agilitzar les transformacions essencials que ronden l'arxipèlag

Establim espais i dinàmiques de col·laboració perquè els actors formulin visions de futur sistèmiques i noves guies per a l'acció



2023
EN XIFRES

ACTUALITZAM MARCADORS



IMPULSA BALEARS rep una Menció especial en els guardons del Foment de Turisme de Mallorca 2023



IMPULSA BALEARS reconeguda com 'Aliat d'honor' en el XIX Congrés d'Hotelers Espanyols 2023



**LA NOSTRA
ACTUACIÓ**

POSICIONAMENT COMPETITIU I FACTORS CRÍTIKS

“ Monitoritzam la posició de les illes en l'entramat regional europeu

Sistema turístic circular

L'avanç cap a un sistema turístic circular té un potencial elevat per materialitzar una nova aposta de desenvolupament per a les Balears, que orienta la seva visió cap a un futur regeneratiu per a l'arxipèlag.

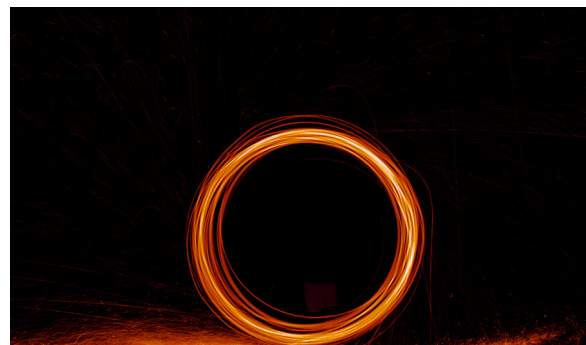
En aquesta aposta, tots els actors del territori, des del seu diferent *know-how* i experiència, són imprescindibles per forjar i fer realitat una nova visió-regió compartida que, sota el preceptes de l'economia circular, impulsi la competitivitat global de les nostres illes i, consegüentment, la prosperitat.

Un vaitot estratègic en tota regla que demanda altes dosis d'intel·ligència i governança, per tal com és clau, des del primer moment, donar direccionalitat a l'acció i vertebrar la presa de decisions, tant pública com privada, sobre el terreny.



i|circular

Monitoritza i pren posicions en el trànsit circular de les Balears



i|posicionament, número 9

Monitoritzant el trànsit circular: de l'aposta a l'estratègia



Meeting

Obrint el trànsit circular

[23 de març]



Meeting

Monitoritzant el trànsit circular: de l'aposta a l'estratègia

[9 de novembre]

Amb el suport de:

Àgora-Impulsa

[24 de gener]

Sessió 2022/C/2

Transitant cap a un sistema turístic circular

Taller amb Circle Economy



iposicionament, número 8

Un *checkpoint* a l'inici d'una nova legislatura



iglobal

Suma als teus comandaments la vigilància dels impulsors de la competitivitat

Amb el suport de: **caeb**
empresaris



Servei de conjuntura econòmica

Butlletí trimestral · Evolució econòmica

Contractat per: **caeb**
empresaris

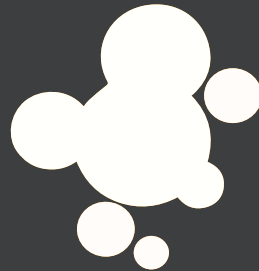
ESPECIALITZACIÓ PRODUCTIVA I CLUSTERITZACIÓ

“ Detectem oportunitats per produir nous béns i serveis amb més valor

Teixit productiu i noves oportunitats de crear valor

Monitoritzar l'estructura productiva de l'arxipèlag és clau en un entorn tan canviant com l'actual, per tal com les oportunitats per crear valor estan incrementant al compàs del sorgiment de nous models de negoci que permeten als actors col·laborar estratègicament enderrocant les fronteres sectorials més tradicionals.

És que les múltiples transformacions que ens envolten són abordables combinant hàbilment les diverses bases de coneixement productiu que atresoren els actors de les illes, des del primari als serveis, passant per la indústria. Particularment, ens hem fixat en la 'nova onada' d'oportunitats que la construcció afronta per mà de palanques com la tecnologia i la sostenibilitat.



i|especialització

Avalua les bases de coneixement disponibles en el teu entorn local

Amb el suport de:  GOVERN ILLES BALEARS



i|producció, número 7

Convertir la construcció en quelcom més que una activitat necessària



DINÀMICA EMPRESARIAL

“ Calibrem el múscul inversor del teixit balear i identifiquem nous nínxols de negoci

Múscul financer i inversió responsable

Integrar la sostenibilitat en el propòsit i la gestió de l'empresa de les Balears obre, en aquests moments, múltiples i diverses portes a la creació de valor a llarg termini. Una qüestió rellevant enfront de la necessitat de reforçar la resiliència i rearmar les estratègies economicofinanceres després d'un xoc tan intens com la darrera pandèmia.

La preservació de l'equilibri financer del teixit empresarial de les illes, així com l'agilitat per recuperar la rendibilitat auguren un bon punt de partida per plantejar nous plans d'inversió i fer-ho, a més, des d'una òptica renovada com la que ofereix el paradigma de la inversió responsable.



i|empresa

Aproxima el retorn de la inversió en els teus segments d'operacions



i|tòpics, número 8

Inversió responsable



i|rating

Testeja i posiciona la *performance* economicofinancera de la teva empresa



i|negocis, número 6

Per què és un bon moment per invertir en sostenibilitat?



Meeting

Múscul financer i inversió responsable

[29 de juny]

Amb el suport de:

CAPACITAT EXPORTADORA

“ Avaluam les relacions comercials de les illes amb la resta del món

Posició exportadora i fluxos globals

Les Balears han aconseguit evadir les turbulències que afecten a les cadenes globals de valor amb una posició exportadora que diversifica al màxim la cistella de béns i recompon la nòmina de socis comercials. Particularment, la presència exterior dels béns agroalimentaris i industrials de les illes es resumeix en un portfolio de 169 socis comercials al llarg del món.

En conjunt, l'arxipèlag està jugant en l'atles comercial a través de 773 productes distints, els quals es distribueixen en 128 famílies de 20 grans categories. Química, agroalimentària, calçat i nàutica encapçalen la internacionalització balear.



i|exporta

Explora la posició de 128 productes locals en 238 mercats del món.

Amb el support de.  GOVERN ILLES BALEARS



i|mercats, número 6

Posició comercial exterior de les Balears 2022



ACTIVACIÓ DE PALANQUES ESTRATÈGIQUES

“ Tracem vies de progrés sobre les capacitats i actius de l'arxipèlag

Circularitat hotelera i competitivitat

La posició de destinació líder en economia circular segueix oberta i està a l'abast de l'arxipèlag. Si com a regió volem intentar-ho, trobam en la planta hotelera un gran aliat per iniciar aquest important trànsit, de manera que apostam per convertir-la en el 'laboratori de circularitat' de les Balears.

Després de tres exercicis acompanyant l'avanç de l'actual model de negoci hotelier cap a aquest nou paradigma de producció i consum, sabem que, avui, les principals companyies de les illes ja estan percebent l'economia circular com una via de transformació al servei de la creació de més valor.



i|CIRCHOT

Mesura i impulsa el progrés circular del teu negoci hotelier



i|palanca, número 7

Per què i com elevar l'ambició circular de la planta hotelera balear?



Meeting

Obrint el trànsit circular

[16 d'octubre]

Amb el suport de: **Fehm.**



Unitat d'estratègia

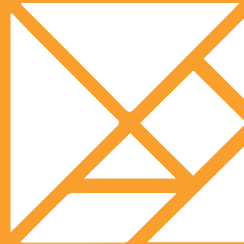
Sessió 2023/A/1 · Companyies hoteleres i trànsit circular

[25 de setembre]

Talent i trànsit circular

El mercat laboral és, sens dubte, una de les esferes candidates a veure's més afectades a l'escenari disruptiu que anticipen les megatendències globals, especialment, les relacionades amb la tecnologia i la transformació dels patrons de consum i producció. En aquest sentit, entitats de prestigi internacional reconegut vaticinen que més de 100 milions de treballadors en el món canviaran d'ocupació per ajustar-se a les noves demandes del teixit productiu, d'aquí a un horitzó temporal tan proper com 2030.

Les Balears no són, per suposat, alienes a aquest escenari. De fet, l'èxit d'una nova aposta de desenvolupament regional, com és el trànsit cap a un sistema turístic circular, descansa, en un bon grau, en la capacitat de l'arxipèlag per dotar, assignar i aprofitar el talent.



i|talent

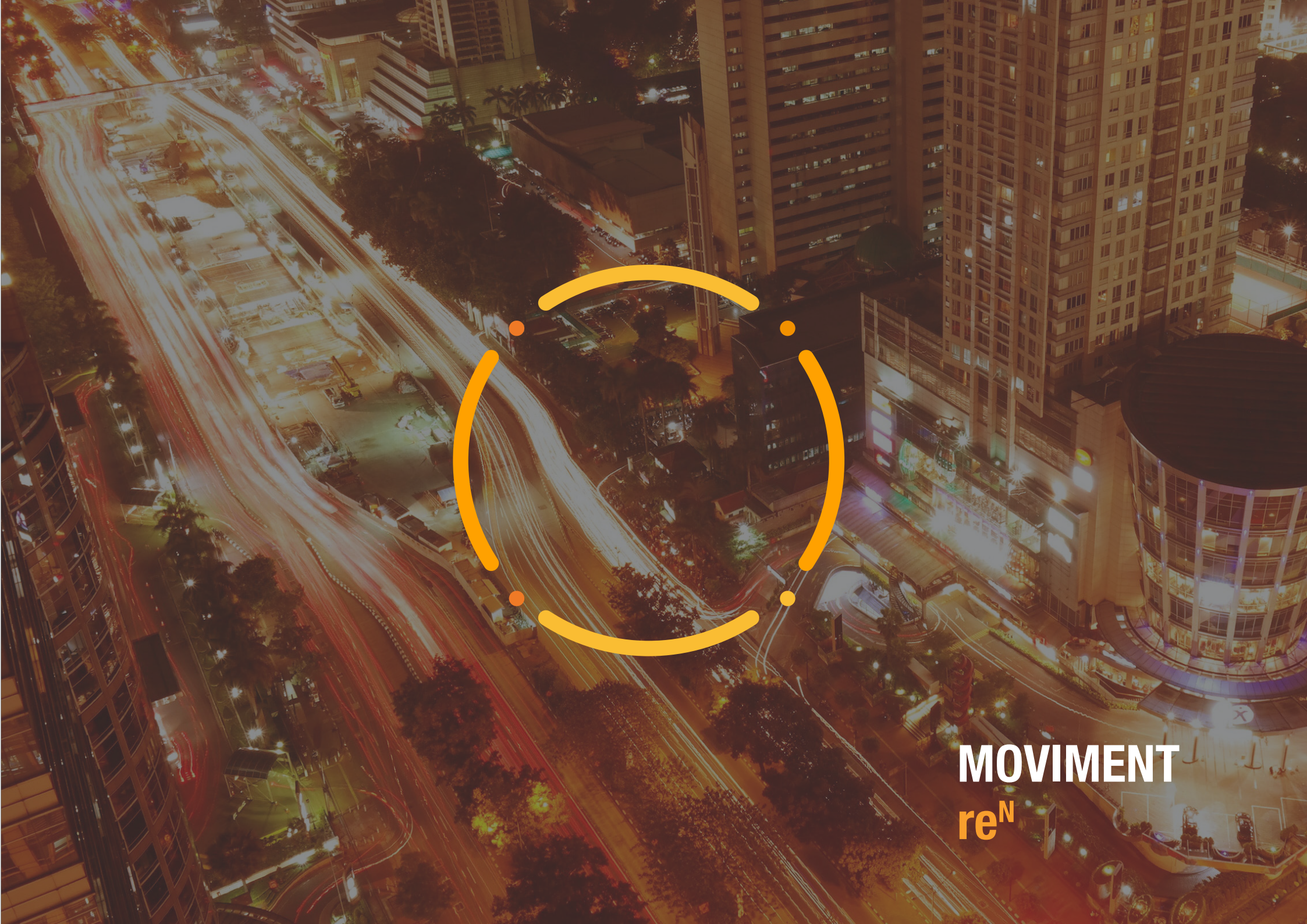
Situa els actuals desajustos en competències del mercat laboral balear



i|palanca, número 6

Anticipant el talent per al trànsit cap a un sistema turístic circular





MOVIMENT
re^N

MOVIMENT

re^N



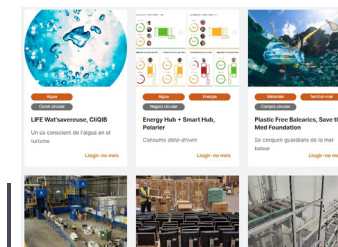
Iniciam el trànsit circular

Efectuam una avaluació inicial del trànsit cap a un sistema turístic circular amb Circle Economy i actors de les illes.



I Circular Innovation Hackathon

200 estudiants de grau superior donen solucions als reptes presentats per Hotelbeds (*main partner*), Autovidal, Endesa, Estel Ingeniería y Obras, Hipercentro, Grupo Iberostar, Sampol Ingeniería y Obras i Tirme.



Mostrador re^N

Sembram la llavor del *hub* d'iniciatives circulars de les Balears, projectant i inspirant a parts iguals l'acció en els àmbits que són prioritaris per al trànsit.

7 Març

23 Març

23 Març

20-22 Abril

25 Setembre

31 Desembre



Formulam una visió-regió 2050

Proposam apuntar cap a un futur regeneratiu per a les Balears que posa el focus del progrés en la natura i les persones per assolir noves aspiracions de benestar.



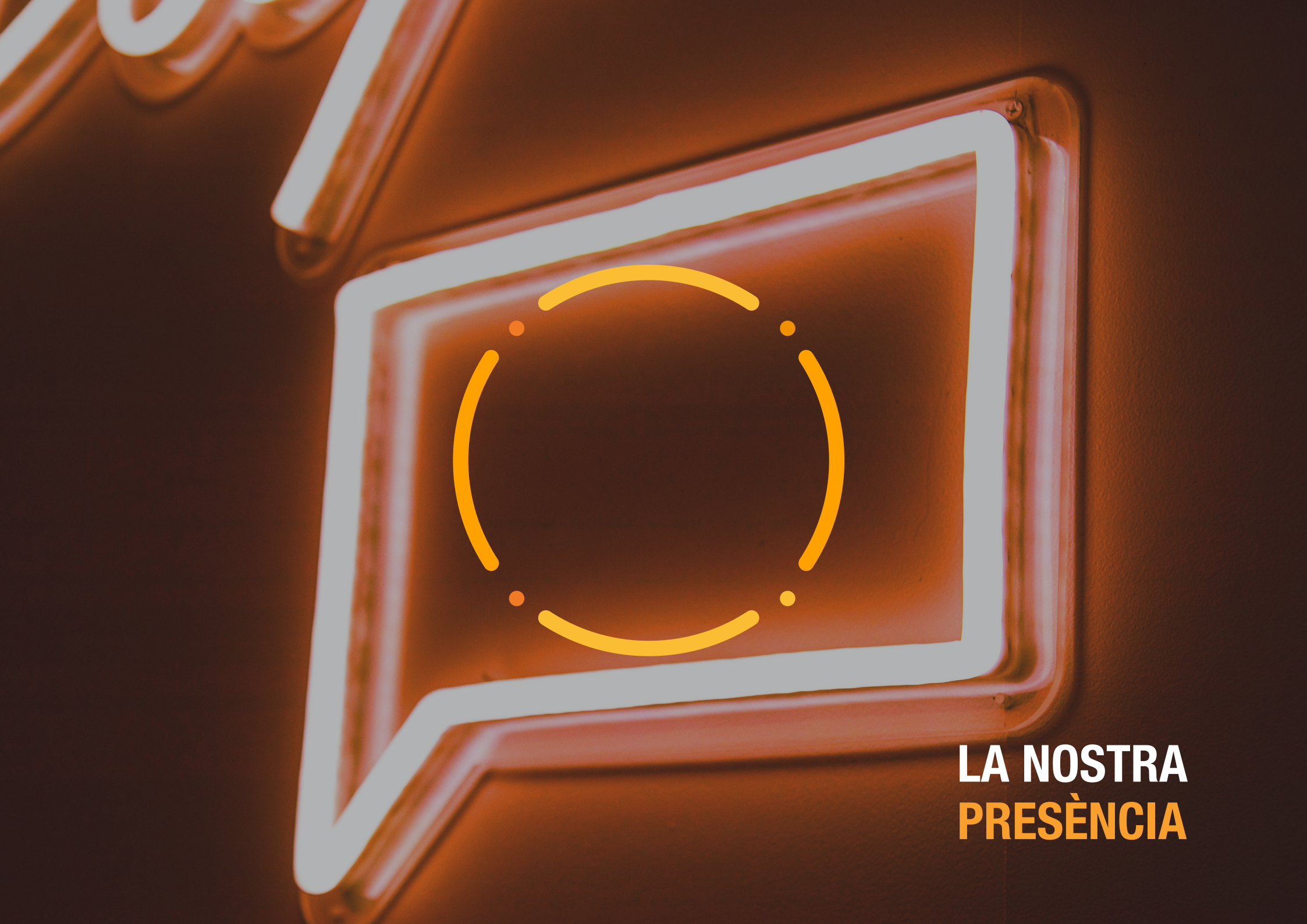
Nova plataforma re^N

re^N · Moviment regeneratiu per al futur de les Balears estrena un espai web orientat a facilitar la governança *multistakeholder* que demanen viratges estratègics tan rellevants com el trànsit circular.



Pinball turístic

Confirmam que el trànsit cap a un sistema turístic circular no entén de fronteres sectorials convidant als actors a descobrir com influeixen en la formació del multiplicador turístic de les Balears.



**LA NOSTRA
PRESÈNCIA**

ON HEM ESTAT

Participam activament en jornades, fòrum o altres tipus d'esdeveniments organitzats per actors que ens són afins. D'aquesta manera, compartim i projectam la nostra missió, valors i vectors de treball, al mateix temps que propiciam la creació de xarxes per desplegar futures actuacions en l'àmbit de les nostres iniciatives estratègiques.



GENER

Quan l'estabilitat de preus domina l'escena
Ajuntament de Felanitx

Reptes de la formació professional a les Balears
GOIB

FEBRER

La necessitat d'impulsar la competitivitat global sostenible de les Balears
UIB

L'economia circular: una via de progrés per a les Balears?
CES Balears

L'economia circular i les inversions sostenibles
MAPFRE

MARÇ

Moving towards a regenerative tourism
AETIB

Què significa l'Estatut per a tu?
Parlament de les Illes Balears

Turisme Sostenible
PalmaActiva

Economia circular, repensant el progrés
SMAP

Contribució sectorial del transport per carretera a la competitivitat global de les Balears
FEBT

El Cimera Destinacions Sostenibles
CIM & UNWTO

ABRIL

El valor de la naturalesa
CIFP Juníper Serra

MAIG

On és l'accelerador del talent
SOIB

El turisme que ve
Mallorca Diario

L'impacte de la tecnologia
Foro El Económico

Millors habilitats, millors llocs de treball, millors vides
FUEIB

JUNY

6th INTO Insights Webinar
UNWTO

Rellevància del mar i la costa per a l'economia i el benestar dels ciutadans
Marilles Foundation

OCTUBRE

Gala ASINEM 2023
ASINEM

Economia blava: reconeixement i desenvolupament
Càtedra del Mar-Iberostar

NOVEMBRE

III Excellence Congress Turisme i circularitat
SabadellUrquijo Banca Privada

Futuribles Mallorca Turismo Plus
Diario de Mallorca

The Challenge EduCaixa
Fundació 'la Caixa'

XL Fira d'Artesania de Pollença
Ajuntament de Pollença

V Fòrum Illeslex
Illeslex

DESEMBRE

Noves perspectives sectorials
ASINEM



SÓN
IMPULS

PATRONAT

PRESIDENTA



Carmen Planas

CAEB

VICEPRESIDENTA



Francina Armengol

GOVERN DE LES ILLES BALEARS GOVERN DE LES ILLES BALEARS

[Primer Semestre]



Margalida Prohens

[Segon Semestre]

SECRETARI



Antoni Riera

IMPULSA BALEARS

VOCALS



Miguel Amengual

MAC HOTELS



Antonio Amer

AMER OBRES I SERVEIS



David Arbó

POLARIER



Antonio Ballester

ESTEL INGENIERÍA Y OBRAS



Simón Pedro Barceló

GRUPO BARCELÓ



Sara Bauzá

PROTUR HOTELS



Juan Calafat

CAROB



José M. Campuzano

IPM GROUP



Diego Colón de Carvajal

ASTILLEROS DE MALLORCA



Joan Company

CAMBRA DE COMERÇ



José Guillermo Díaz

ARTIEM



Immaculada Duran

COLONYA CAIXA POLLENÇA



Manuel López
ISBA



Lorenzo Fluxà
LJS GROUP



Sabina Fluxà
GRUPO IBEROSTAR



Pedro Font
HIPERCENTRO



Jaime Fornés
INAY ENERGÍAS



María Frontera
FEHM



Joaquín García
TRABLISA



Guillermo García
BONGRUP BALEARES



Rafael Guinea
TIRME



Alfredo Herráez
EROSKI



Antonio Horrach
HM HOTELS



Nicolass Huss
HBX GROUP



Miquel Jaume
GRUP ORELL



Othman Ktiri
OK GROUP



Gabriel Llobera
GARDEN HOTELS



Bernardo Lull
LLULL SASTRE



Fernando Martos
RAFA NADAL ACADEMY



Antonia Mascaró
MELCHOR MASCARÓ



Carmen Matutes
PALLADIUM HOTEL GROUP



Miquel Miralles
THB HOTELS



Antonio J. Planas
PINTURES I LACATS
TONI PLANAS



Antònia Plomer
ZAFIRO HOTELS



Margarita Ramis
GRUPOTEL HOTELS & RESORTS



Martí Ribas
ENDESA



Víctor Ribot
QUIRÓN SALUD



Bartolomé Riera
ANGEL 24



Carmen Riu
RIU HOTELS & RESORTS



María Cruz Rivera
CAIXABANK



Antonio Jaime Roig
URBIA SERVICES



José Luís Roses
BODEGAS JOSÉ L.FERRER



Vicente Rotger
ROTGER



Antonio Salom
NAUTIPAINTS



Carmen Sampol
SAMPOL INGENIERÍA Y OBRAS



Antonio Sánchez
EL CORTE INGLÉS



José Luís Sastre
SASGA YACHTS



Raquel Soriano
CIMENTS DE BALEARS



Eduardo Soriano
QUESERÍA MENORQUINA



Luciano Terrasa
BANCA MARCH



Celia Torredadella
BANCO SANTANDER



Adolfo Utor
BALEARIA



Isabel María Vicens
SOM PAGESOS



Andrés Vidal
AUTOVIDAL



Francisco Vila
**ARABELLA HOSPITALITY
ESPAÑA**



Francisco Javier Vilas
GRUPO POLICÍNICA

COMITÈ EXECUTIU

PRESIDENT



Sergio Bertrán
CAEB

SECRETÀRIA



María José Aguiló
FEHM

VOCALS



Iago Negueruela
GOVERN DE LES ILLES BALEARS
[Primer Semestre]



Antoni Costa
GOVERN DE LES ILLES BALEARS
[Segon Semestre]



Diego Colón de Carvajal
ASTILLEROS DE MALLORCA



María Cruz Rivera
CAIXABANK



Fernando Sampol
SAMPOL INGENIERÍA Y OBRAS

LA NOSTRA XARXA

COL-LABORADORS

REFINERIA web



fis3
ASESORES

Términos y Condiciones



ILLESLEX
ABOGADOS

MONLEX SERVICIO JURIDICO GLOBAL



Buades Legal

TRUEWORLD & GATE2CHAIN

CONSELLERIA DE FONS EUROPEUS, UNIVERSITAT I CULTURA
FUNDACIÓ BALEAR D'INNOVACIÓ I TECNOLOGIA

NBMmedia

DISSET.

ALIATS



EQUIP



Antoni Riera
DIRECTOR TÈCNIC



Aina M. Ripoll
DIRECTORA
UNITAT D'INTEL·LIGÈNCIA ECONÒMICA



Cosme Garcías
TÈCNIC ANALISTA



LLorenç Femenías
TÈCNIC ANALISTA



Laura Company
TÈCNICA ANALISTA



Xisco Femenías
TÈCNIC ANALISTA
[Fins Juny]



Laura Garau
TÈCNICA ANALISTA
[Fins Abril]



Rebecca Alemany
DOCUMENTALISTA



Esther Dols
TÈCNICA INFORMÀTICA

impulsa
BALEARS