

MEMORIA 2023

Un ejercicio con la vista
puesta en el futuro



PRESENTACIÓN	4
SOBRE NOSOTROS	8
CIFRAS	10
NUESTRA ACTUACIÓN	12
Posicionamiento competitivo y factores críticos	13
Especialización productiva y clusterización	15
Dinámica empresarial	16
Capacidad exportadora	17
Activación de palancas estratégicas	18
MOVIMIENTO re^N	20
INTERVENCIONES	22
SON IMPULSO	24
Patronato	25
Comité ejecutivo	28
Colaboradores	29
Equipo	30



PRESENTACIÓN

Balears está inmersa en la dinámica de cambio y transformación que sacude en forma de riesgos y oportunidades a regiones y países de todo el planeta. A lo largo de 2023, los récords de actividad recogidos en distintos sectores de nuestro tejido han compartido titulares con la persistente espiral inflacionista, el endurecimiento de las condiciones crediticias a razón de la política monetaria restrictiva del Banco Central Europeo y la incertidumbre que planea sobre la solidez de la recuperación de las principales economías europeas.

Como telón de fondo, la geopolítica –tensionada por el segundo año de guerra en Ucrania y el conflicto en Israel y Palestina–, la agenda climática– con grandes capítulos abiertos en transición energética, economíacircular o descarbonización– y la imparable demanda social –respecto de avanzar hacia esquemas que aseguren el potencial de la sociedad para contribuir y beneficiarse del progreso económico.

Nada que parezca nuevo, pero que, sin embargo, apunta más que nunca a futuro. Y es que, este último ejercicio nos ha demostrado cuán importante es forjar resiliencia y entrenar la creación de valor a largo plazo, precisamente porque la realidad se ejecuta con un *tempo* altamente acelerado.

Oído el mensaje, en **IMPULSA BALEARS** hemos invitado a los actores de las islas a abordar un ejercicio de *forward thinking* colectivo orientado a dar forma al futuro de Balears.

Un futuro regenerativo que, desde la formulación de una nueva visión-región 2050, pone el foco del progreso en la naturaleza y las personas para alcanzar nuevas cotas de prosperidad.



Sí, hemos puesto la vista en el futuro de manera muy ambiciosa, pero completamente posible si empezamos a pensar, decidir y actuar de manera alineada, compartiendo conocimiento y desde un liderazgo positivo que armoniza intereses, sinergias y resultados.

A raíz de esta importante cuestión, 2023 ha sido para nosotros el ejercicio idóneo para proponer y desplegar la apuesta por el tránsito hacia un sistema turístico circular en Balears. Una apuesta a la altura del desafío en materia de desarrollo regional que afronta el archipiélago, entendemos que válida y muy interesante para forjar nuevas ventajas competitivas, reorientar el liderazgo turístico y acercar nuestros niveles de renta, nuevamente, a los de las regiones más avanzadas de la UE-27.

En estos términos, hemos dedicado esfuerzos a generar nuevas soluciones de inteligencia económica orientadas a guiar, seguir y retroalimentar las ‘agendas de tránsito’ de empresas, administraciones y demás entidades de las islas. Para ello, nos hemos apoyado en referentes internacionales en tránsito circular –como Circle Economy y las experiencias de Praga, Londres y Montreal– y en la fuerza del talento joven –organizando el I Innovation Circular Hackathon de Balears.

Así mismo, la activación de la nueva plataforma de **re^N · Movimiento regenerativo para el futuro de Balears**, el mes de marzo, supone un punto de inflexión en la gobernanza *multistakeholder* que requiere materializar propuestas estratégicas de esta envergadura. Agradecidos por su acogida le auguramos un alto potencial en el próximo ejercicio para aglutinar, conectar, movilizar y proyectar a los actores que tienen, como nosotros, la vista puesta en el futuro de Balears.

Se abren, pues, nuevos horizontes que implican renovar el vocabulario que manejamos a la hora de interpretar la realidad, de gestionar los negocios, de entender el ejercicio de la política pública, así como los criterios que determinan nuestros pasos a la hora de consumir, dotar, invertir, asignar, ahorrar... y, en última instancia, nuestro futuro.

Seguiremos el trayecto que nos marca el *checkpoint* que hemos realizado al inicio de la legislatura 2023-2027 e haremos mucho más fino, con el apoyo de los actores que forman parte de nuestra masa crítica –patrones, colaboradores y aliados–, algunas de las cuestiones que hemos empezado a trabajar este año, como son la inversión responsable, la complejidad económica del tejido productivo, la internacionalización empresarial o la adecuación del talento.

En **IMPULSA BALEARS**, fieles a nuestra misión, deseamos estar cerca de los actores que toman decisiones en torno a las grandes reformulaciones que rondan nuestro archipiélago. Una manera de que el futuro no quede tan lejos.

El Patronato





CREAMOS EN EL FUTURO

APOSTAMOS POR LAS EMPRESAS

FOMENTAMOS EL TALENTO



SOBRE
NOSOTROS

CREEMOS EN LA CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO

Nuestra misión, desde nuestro nacimiento, es facilitar la toma de decisiones de los actores regionales en sus respectivos procesos de reformulación estratégica y contribuir, de este modo, al impulso de la competitividad global de Balears.

Damos respuesta a los desafíos globales en clave balear

Creamos soluciones de inteligencia económica orientadas a incrementar la base de conocimiento estratégico de los actores de las islas

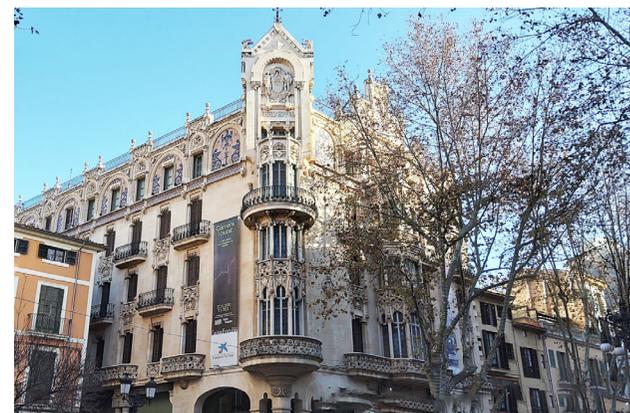
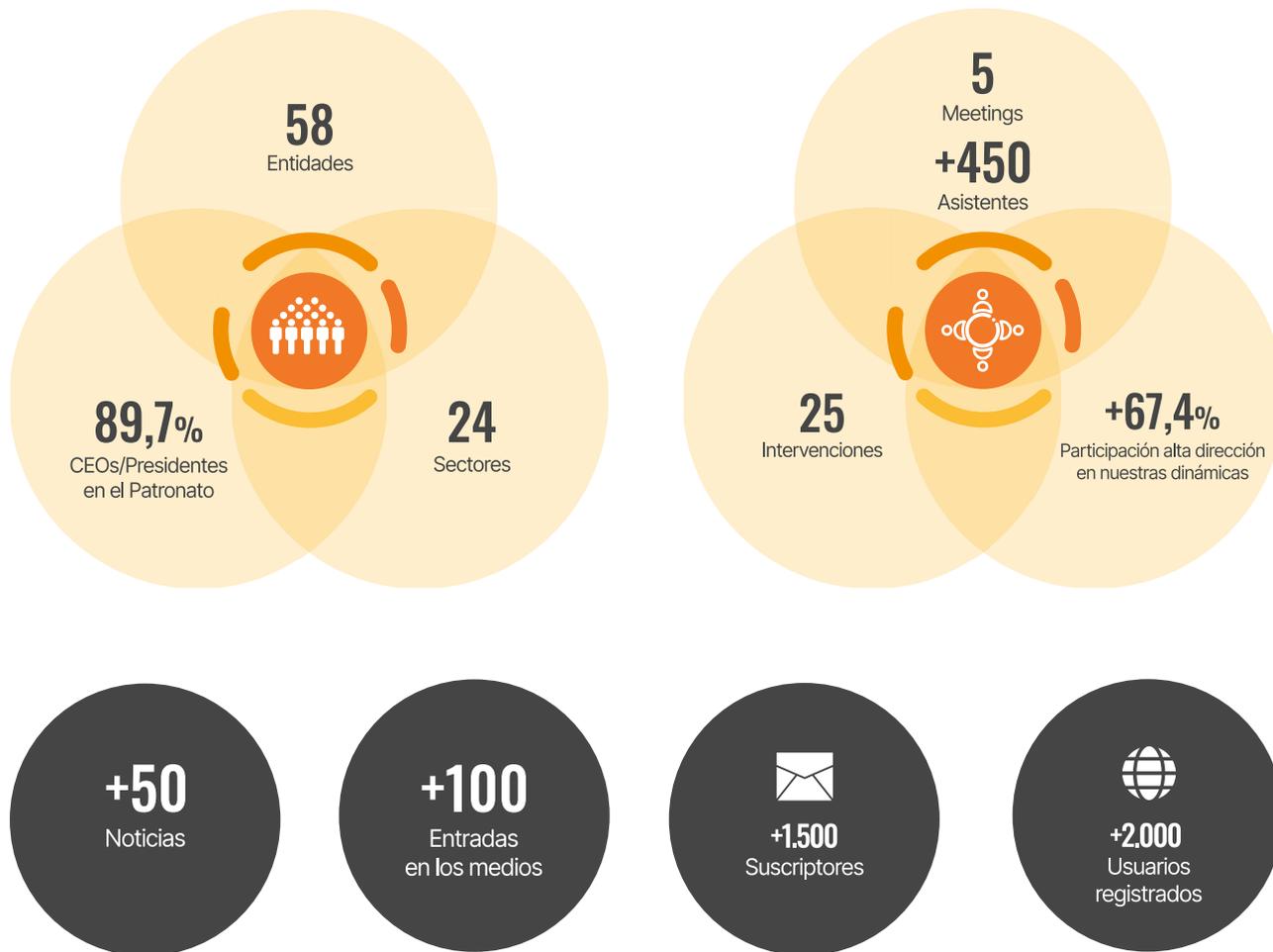
Forjamos un liderazgo positivo capaz de agilizar las transformaciones esenciales que rondan el archipiélago

Establecemos espacios y dinámicas de colaboración para que los actores formulen visiones de futuro sistémicas y nuevas guías para la acción



2023
EN CIFRAS

ACTUALIZAMOS MARCADORES



IMPULSA BALEARS recibe una Mención especial en los galardones del Fomento de Turismo de Mallorca 2023



IMPULSA BALEARS reconocida como 'Aliado de honor' en el XIX Congreso de Hoteleros Españoles 2023



**NUESTRA
ACTUACIÓN**

POSICIONAMIENTO COMPETITIVO Y FACTORES CRÍTICOS

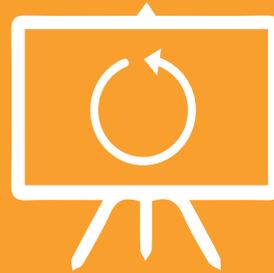
“ Monitorizamos la posición de las islas en el entramado regional europeo

Sistema turístico circular

El avance hacia un sistema turístico circular tiene un elevado potencial para materializar una nueva apuesta de desarrollo en Balears, que orienta su visión a un futuro regenerativo para el archipiélago.

En esta apuesta, todos los actores del territorio, desde su distinto *know-how* y experiencia, son imprescindibles para forjar y hacer realidad una nueva visión-región compartida que, bajo los preceptos de la economía circular, impulse la competitividad global de nuestras islas y, consecuentemente, su prosperidad.

Un órdago estratégico en toda regla que demanda altas dosis de gobernanza e inteligencia, pues es clave, desde el primer momento, dar direccionalidad a la acción y vertebrar la toma de decisiones, tanto pública como privada, sobre el terreno.



i|circular

Monitoriza y toma posición en el tránsito circular de Balears



i|posicionamiento, número 9

Monitorizando el tránsito circular: de la apuesta a la estrategia



Meeting

Abriendo el tránsito circular

[23 de marzo]



Meeting

Monitorizando el tránsito circular: de la apuesta a la estrategia

[9 de noviembre]

Con el apoyo de:

Ágora-Impulsa

[24 de enero]

Sesión 2022/C/2

Transitando hacia un sistema turístico circular
Taller con Circle Economy



ilposicionamiento, número 8

Un *checkpoint* al inicio de una nueva legislatura



ilglobal

Suma a tu cuadro de mandos la vigilancia de los impulsores de la competitividad

Con el apoyo de: **caeb**
empresarios



Servicio de coyuntura económica

Boletín trimestral · Evolución económica

Contratado por: **caeb**
empresarios

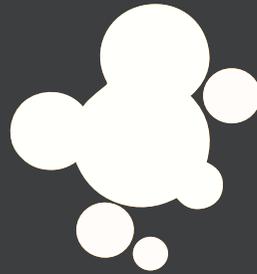
ESPECIALIZACIÓN PRODUCTIVA Y CLUSTERIZACIÓN

“ Detectamos oportunidades para producir nuevos bienes y servicios con más valor

Tejido productivo y nuevas oportunidades de creación de valor

Monitorizar la estructura productiva del archipiélago es clave en un entorno tan cambiante como el actual, pues las oportunidades para crear valor están incrementando al compás del surgimiento de nuevos modelos de negocio que permiten a los actores colaborar estratégicamente derribando las fronteras sectoriales más tradicionales.

Y es que las múltiples transformaciones que nos rodean son abordables combinando hábilmente las diversas bases de conocimiento productivo que atesoran los actores de las islas, desde el primario a los servicios, pasando por la industria. Particularmente, nos hemos fijado en la 'nueva ola' de oportunidades que la construcción afronta de la mano de palancas como la tecnología y la sostenibilidad.



i|especialización

Evalúa las bases de conocimiento disponibles en tu entorno local

Con el apoyo de: GOVERN ILLES BALEARS



i|producción, número 7

Convertir la construcción en algo más que una actividad necesaria



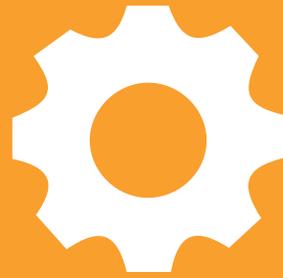
DINÁMICA EMPRESARIAL

“ Calibramos el músculo inversor del tejido balear e identificamos nuevos nichos de negocio

Músculo financiero e inversión responsable

Integrar la sostenibilidad en el propósito y gestión de la empresa de Balears abre, en estos momentos, múltiples y diversas puertas a la creación de valor a largo plazo. Una cuestión relevante ante la necesidad de reforzar la resiliencia y rearmar las estrategias económico-financieras después de un *shock* tan intenso como la última pandemia.

La preservación del equilibrio financiero del tejido empresarial de las islas, así como la agilidad para recuperar la rentabilidad auguran un buen punto de partida para plantear nuevos planes de inversión y hacerlo, además, desde una óptica renovada como la que ofrece el paradigma de la inversión responsable.



i|empresa

Aproxima el retorno de la inversión en tus segmentos de operaciones



i|tópicos, número 8

Inversión responsable



i|rating

Chequea y posiciona la performance económico-financiera de tu empresa



i|negocios, número 6

¿Por qué es un buen momento para invertir en sostenibilidad?



Meeting

Músculo financiero e inversión responsable

[29 de junio]

Con el apoyo de:

CAPACIDAD EXPORTADORA

“ Evaluamos las relaciones comerciales de las islas con el resto del mundo

Posición exportadora y flujos globales

Balears ha conseguido evadir las turbulencias que afectan a las cadenas globales de valor con una posición exportadora que diversifica al máximo la cesta de bienes y recompone la nómina de socios comerciales. Particularmente, la presencia exterior de los bienes agroalimentarios e industriales de las islas se resume en un portfolio de 169 socios comerciales a lo largo del mundo.

En conjunto, el archipiélago está jugando en el atlas comercial a través de 773 productos distintos, los cuales se distribuyen en 128 familias de 20 grandes categorías. Química, agroalimentaria, calzado y náutica encabezan la internacionalización balear.



i|exporta

Explora la posición de 128 productos locales en 238 mercados del mundo

Con el apoyo de: GOVERN ILLES BALEARNS



i|mercados, número 6

Posición comercial exterior de Balears 2022



ACTIVACIÓN DE PALANCAS ESTRATÉGICAS

“ Trazamos vías de progreso sobre las capacidades y activos del archipiélago

Circularidad hotelera y competitividad

La posición de destino líder en economía circular sigue abierta y está al alcance del archipiélago. Si, como región, queremos intentarlo, encontramos en la planta hotelera un gran aliado para iniciar este importante tránsito, de manera que apostamos por convertirla en el 'laboratorio de circularidad' de Balears.

Después de tres ejercicios acompañando el avance del actual modelo de negocio hotelero hacia este nuevo paradigma de producción y consumo, sabemos que, hoy, las principales compañías de las islas están percibiendo la economía circular como una vía de transformación al servicio de la creación de más valor.



i|CIRCHOT

Mide e impulsa el progreso circular de tu negocio hotelero



i|palanca, número 7

¿Por qué y cómo elevar la ambición circular de la planta hotelera balear?



Meeting

Abriendo el tránsito circular

[16 de octubre]

Con el apoyo de: **Fehm.**



Unidad de estrategia

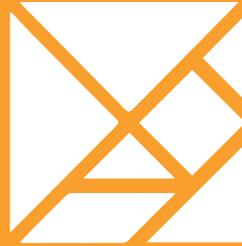
Sesión 2023/A/1 · Compañías hoteleras y tránsito circular

[25 de septiembre]

Talento y tránsito circular

El mercado laboral es, sin duda, una de las esferas candidatas a verse más afectadas por el escenario disruptivo que anticipan las megatendencias globales, especialmente, las relacionadas con la tecnología y la transformación de los patrones de consumo y producción. En este sentido, entidades de reconocido prestigio internacional vaticinan que más de 100 millones de trabajadores en el mundo cambiarán de ocupación para ajustarse a las nuevas demandas del tejido productivo, de aquí a un horizonte temporal tan cercano como 2030.

Balears no es, por supuesto, ajena a este escenario. De hecho, el éxito de una nueva apuesta de desarrollo regional, como es el tránsito hacia un sistema turístico circular, descansa en una gran medida en la capacidad del archipiélago para dotar, asignar y aprovechar el talento.



i|talento

Sitúa los actuales desajustes en competencias del mercado laboral balear



i|palanca, número 6

Anticipando el talento para el tránsito hacia un sistema turístico circular





MOVIMIENTO
re^N

MOVIMIENTO

re^N



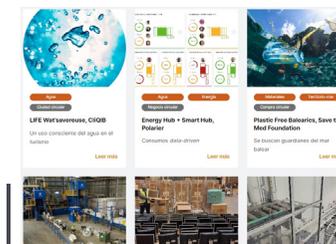
Iniciamos el tránsito circular

Efectuamos una evaluación inicial del tránsito hacia un sistema turístico circular con Circle Economy y actores de las islas.



I Circular Innovation Hackathon

200 estudiantes de grado superior dan soluciones a los retos de Hotelbeds (*main partner*), Autovidal, Endesa, Estel Ingeniería y Obras, Hipercentro, Grupo Iberostar, Sampol Ingeniería y Obras y Tirme.



Escaparte re^N

Sembramos la semilla del *hub* de iniciativas circulares de Balears, proyectando e inspirando a partes iguales la acción en los ámbitos que son prioritarios para el tránsito.

7 Marzo

23 Marzo

23 Marzo

20-22 Abril

25 Septiembre

31 Diciembre



Formulamos una visión-región 2050

Proponemos apuntar a un futuro regenerativo para Balears que pone el foco del progreso en la naturaleza y las personas para alcanzar nuevas aspiraciones de bienestar.



Nueva plataforma re^N

re^N · Movimiento regenerativo para el futuro de Balears estrena espacio web diseñado para facilitar la gobernanza *multistakeholder* que demandan virajes estratégicos tan relevantes como el tránsito circular.



Pinball turístico

Confirmamos que el tránsito hacia un sistema turístico circular no entiende de fronteras sectoriales invitando a los actores a descubrir cómo influyen en la formación del multiplicador turístico de Balears.



**NUESTRA
PRESENCIA**

DÓNDE HEMOS ESTADO

Participamos activamente en jornadas, fórums u otro tipo de eventos organizados por actores que nos son afines. De este modo, compartimos y proyectamos nuestra misión, valores y vectores de trabajo, al mismo tiempo que propiciamos la creación de redes para desplegar futuras actuaciones en el ámbito de nuestras iniciativas estratégicas.



ENERO

Cuando la estabilidad de precios domina la escena
Ayuntamiento de Felanitx

Retos de la formación profesional en Balears
GOIB

FEBRERO

La necesidad de impulsar la competitividad global sostenible de Balears
UIB

La economía circular: ¿una vía de progreso para Balears?
CES Balears

La economía circular y las inversiones sostenibles
MAPFRE

MARZO

Moving towards a regenerative tourism
AETIB

¿Qué significa el Estatuto para ti?
Parlament de les Illes Balears

Turismo Sostenible
PalmaActiva

Economía circular, repasando el progreso
SMAP

Contribución sectorial del transporte por carretera a la competitividad global de Balears
FEBT

II Cumbre Destinos Sostenibles
CIM & UNWTO

ABRIL

El valor de la naturaleza
CIFP Juníper Serra

MAYO

¿Dónde está el acelerador del talento?
SOIB

El turismo que viene
Mallorca Diario

El impacto de la tecnología
Foro El Económico

Mejores habilidades, mejores trabajos, mejores vidas
FUEIB

JULIO

6th INTO Insights Webinar
UNWTO

Relevancia del mar y la costa para la economía y el bienestar de los ciudadanos
Marilles Foundation

OCTUBRE

Gala ASINEM 2023
ASINEM

Economía azul: reconocimiento y desarrollo
Cátedra del Mar-Iberostar

NOVIEMBRE

III Excellence Congress Turismo y circularidad
SabadellUrquijo Banca Privada

Futuribles Mallorca Turismo Plus
Diario de Mallorca

The Challenge EduCaixa
Fundació 'la Caixa'

XL Feria de Artesanía de Pollença
Ayuntamiento de Pollença

V Foro Illeslex
Illeslex

DICIEMBRE

Nuevas perspectivas sectoriales
ASINEM



SON
IMPULSO

PATRONATO

PRESIDENTA



Carmen Planas

CAEB

VICEPRESIDENTA



Francina Armengol

GOVERN DE LES ILLES BALEARS GOVERN DE LES ILLES BALEARS

[Primer Semestre]



Margalida Prohens

[Segundo Semestre]

SECRETARIO



Antoni Riera

IMPULSA BALEARS

VOCALES



Miguel Amengual

MAC HOTELS



Antonio Amer

AMER OBRES I SERVEIS



David Arbó

POLARIER



Antonio Ballester

ESTEL INGENIERÍA Y OBRAS



Simón Pedro Barceló

GRUPO BARCELÓ



Sara Bauzá

PROTUR HOTELS



Juan Calafat

CAROB



José M. Campuzano

IPM GROUP



Diego Colón de Carvajal

ASTILLEROS DE MALLORCA



Joan Company

CAMBRA DE COMERÇ



José Guillermo Díaz

ARTIEM



Immaculada Duran

COLONYA CAIXA POLLENÇA



Manuel López
ISBA



Lorenzo Fluxà
LJS GROUP



Sabina Fluxà
GRUPO IBEROSTAR



Pedro Font
HIPERCENTRO



Jaime Fornés
INAY ENERGÍAS



María Frontera
FEHM



Joaquín García
TRABLISA



Guillermo García
BONGRUP BALEARES



Rafael Guinea
TIRME



Alfredo Herráez
EROSKI



Antonio Horrach
HM HOTELS



Nicolass Huss
HBX GROUP



Miquel Jaume
GRUP ORELL



Othman Ktiri
OK GROUP



Gabriel Llobera
GARDEN HOTELS



Bernardo Lull
LLULL SASTRE



Fernando Martos
RAFA NADAL ACADEMY



Antonia Mascaró
MELCHOR MASCARÓ



Carmen Matutes
PALLADIUM HOTEL GROUP



Miquel Miralles
THB HOTELS



Antonio J. Planas
PINTURES I LACATS
TONI PLANAS



Antònia Plomer
ZAFIRO HOTELS



Margarita Ramis
GRUPOTEL HOTELS & RESORTS



Martí Ribas
ENDESA



Víctor Ribot
QUIRÓN SALUD



Bartolomé Riera
ANGEL 24



Carmen Riu
RIU HOTELS & RESORTS



María Cruz Rivera
CAIXABANK



Antonio Jaime Roig
URBIA SERVICES



José Luís Roses
BODEGAS JOSÉ L.FERRER



Vicente Rotger
ROTGER



Antonio Salom
NAUTIPAINTS



Carmen Sampol
SAMPOL INGENIERÍA Y OBRAS



Antonio Sánchez
EL CORTE INGLÉS



José Luís Sastre
SASGA YACHTS



Raquel Soriano
CIMENTOS DE BALEARS



Eduardo Soriano
QUESERÍA MENORQUINA



Luciano Terrasa
BANCA MARCH



Celia Torredadella
BANCO SANTANDER



Adolfo Utor
BALEARIA



Isabel María Vicens
SOM PAGESOS



Andrés Vidal
AUTOVIDAL



Francisco Vila
ARABELLA HOSPITALITY
ESPAÑA



Francisco Javier Vilas
GRUPO POLICÍNICA

COMITÉ EJECUTIVO

PRESIDENTE



Sergio Bertrán
CAEB

SECRETARIA



María José Aguiló
FEHM

VOCALES



Iago Negueruela
GOVERN DE LES ILLES BALEARS
[Primer Semestre]



Antoni Costa
GOVERN DE LES ILLES BALEARS
[Segundo Semestre]



Diego Colón de Carvajal
ASTILLEROS DE MALLORCA



María Cruz Rivera
CAIXABANK



Fernando Sampol
SAMPOL INGENIERÍA Y OBRAS

NUESTRA RED

COLABORADORES

REFINERIA web



fis3
ASESORES

Términos y Condiciones



ILLESLEX
ABOGADOS

MONLEX SERVICIO JURIDICO GLOBAL



Buades Legal

TRUEWORLD & GATE2CHAIN

CONSELLERIA
FONS EUROPEUS,
UNIVERSITAT I CULTURA
FUNDACIÓ BALEAR
INNOVACIÓ
ITEC OLOGIA

NBMmedia

DISSET.

ALIADOS



EQUIPO



Antoni Riera
DIRECTOR TÉCNICO



Aina M. Ripoll
DIRECTORA
UNIDAD DE INTELIGENCIA ECONÓMICA



Cosme Garcías
TÉCNICO ANALISTA



LLorenç Femenías
TÉCNICO ANALISTA



Laura Company
TÉCNICA ANALISTA



Xisco Femenías
TÉCNICO ANALISTA
[Hasta Junio]



Laura Garau
TÉCNICA ANALISTA
[Hasta Abril]



Rebecca Alemany
DOCUMENTALISTA



Esther Dols
TÉCNICA INFORMÁTICA

impulsa
BALEARS