



re^{Ni}

re^N



Movimiento regenerativo para el futuro de Balears

IMPULSA BALEARS

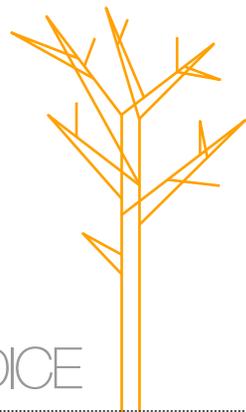


Somos una plataforma de conocimiento estratégico e interacción regional.

Nuestra misión consiste en facilitar la toma de decisiones de los actores regionales en sus respectivos procesos de reformulación estratégica y contribuir, de este modo, al impulso de la competitividad global de Balears.

Como entidad privada sin ánimo de lucro, reconocemos al conjunto de la sociedad balear como nuestro principal beneficiario, pues anhelamos un futuro de mayor prosperidad para el archipiélago.

Nacimos y operamos con una clara vocación de permanencia y la ambición de posicionarnos como un referente regional en la creación de valor compartido, a través del ejercicio de una labor rigurosa, sistemática, independiente y siempre alineada con los marcos estratégicos europeos y de gobernanza global, como la Agenda 2030 de Naciones Unidas.



ÍNDICE

07

¿Qué es?

¿Qué propone?



Declaración
Patronato



09



11

13

¿A quien se dirige?

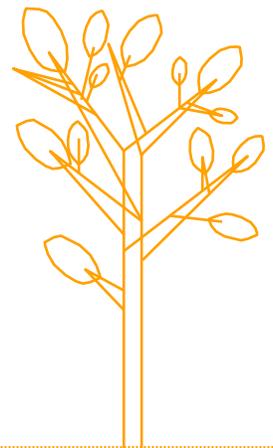
¿Cómo funciona?

15



17

¿A qué aspira?



DECLARACIÓN PATRONATO



En IMPULSA BALEARS asumimos que los actores del archipiélago estamos inmersos en un escenario que, actualmente, tan solo es abordable en clave de transición. Y es que muchas de las disrupciones económicas, tecnológicas, políticas o sociales que ya se avanzaban hace algunos años, se han acelerado durante este tiempo de pandemia de manera exponencial y han empezado a alterar de manera significativa nuestra forma de producir, trabajar, consumir y relacionarnos.

Desde esta perspectiva, consideramos que 2022 va a ser un ejercicio clave. Clave para tomar nuevas posiciones, ajustar nuestras capacidades e iniciar un proceso de amplio calado estratégico orientado a rearmar nuestro potencial competitivo y, con este, fijar nuevos objetivos de progreso y bienestar. Un desafío apasionante, aunque no exento de riesgos, que requiere de apuestas sólidas, comprometidas y de largo recorrido, capaces de gestionar altas dosis de conocimiento estratégico y nuevas formas de cooperación para derribar fronteras sectoriales y desplegar, con mucha audacia, nuevos modelos de negocio y acciones políticas de alto nivel.

En IMPULSA BALEARS apostamos por orientar nuestros esfuerzos al desarrollo de una nueva visión-región compartida que aboga por el 'tránsito hacia un sistema turístico circular'. Estamos convencidos de que el sistema turístico es, hoy, la gran baza activable a favor de la reformulación de Balears. Y es que hablar de sistema turístico –y no de sector turístico y, todavía menos, de mercado turístico– es hablar de un entramado altamente complejo y adaptativo que atiende de forma integral al entorno competitivo, al conjunto de la estructura productiva, al mercado turístico, a las particularidades del territorio y del patrimonio natural y cultural, a las infraestructuras y servicios públicos, a la dinámica social y al marco jurídico e institucional.

Así pues, erigir el sistema turístico en tapiz de juego, lejos de corresponder a una elección parcial, es, a nuestro entender, la mejor forma de forjar, de manera real y viable, un enfoque holístico que integra todos los actores que operamos en el archipiélago y que desempeñamos un rol clave en el impulso de la competitividad global sostenible de Balears–independientemente de nuestro tamaño y especialización.



08

En IMPULSA BALEARS apuntamos hacia la economía circular como una vía de progreso idónea para nuestro archipiélago. Si queremos mejorar y no solo evitar la erosión de nuestro nivel de renta, si pretendemos regenerar y no solo preservar nuestros activos naturales y culturales, si aspiramos a reposicionar y no solo rejuvenecer nuestro tejido empresarial, si queremos, en definitiva, conjugar el verbo ‘impulsar’ y no el verbo ‘mantener’, es preciso encontrar una vía que garantice y acelere nuestro progreso en todos estos sentidos. Y la economía circular, en estos momentos, cumple todos los requisitos.

Nuestra elección se alinea, así, con el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible de la Agenda 2030, además de caminar junto al recién estrenado Decenio de las Naciones Unidas sobre la restauración de los ecosistemas. En nuestro entorno más inmediato, el despliegue del Nuevo plan de acción para la economía circular de la Comisión Europea, así como la Estrategia española de economía circular, ya están aportando nuevas prioridades que, poco a poco, están calando como nuevos requisitos a la hora de producir, consumir y, especialmente, de acceder a nuevos instrumentos de financiación.

En IMPULSA BALEARS tomamos, pues, hoy, la iniciativa y nos proponemos, movilizar a los actores regionales a favor del ‘tránsito hacia un sistema turístico circular’. Consideramos que ha llegado el momento de empezar a trazar círculos y cosechar nuevos resultados. Estamos en disposición de hacerlo. A lo largo de nuestra trayectoria hemos desarrollado un amplio bagaje de soluciones de inteligencia económica basadas en el territorio que, ahora, nos permiten forjar amplias visiones de futuro, al mismo tiempo que facilitan a los actores regionales medir y valorar su posicionamiento en aspectos críticos para la reformulación de sus actividades. Así mismo, la actuación llevada a cabo en materia de ‘circularidad hotelera y competitividad’ nos ha conducido al descubrimiento de nuevas ventanas de oportunidad en términos de eficiencia, innovación y sostenibilidad que son clave para rearmar el potencial competitivo regional.

Lo hacemos, por primera vez en nuestra trayectoria, siendo titulares de un movimiento ambicioso, necesario y, sobre todo, posible y abierto a todos los actores que deseen pujar, con nosotros, por esta apuesta. Lo denominamos **re^N**· movimiento regenerativo para el futuro de Balears.

1 de diciembre de 2021

¿QUÉ ES re^N?



re^N es un movimiento orientado a promover y acelerar el 'tránsito hacia un sistema turístico circular' en Balears. Su finalidad es regenerar el capital natural, humano, social y cultural del archipiélago a partir de una reformulación estratégica de carácter transversal y de amplio alcance, capaz de reequilibrar los pilares de la actual posición competitiva y garantizar, así, un nuevo patrón de desarrollo sostenible.

Se trata, por convicción, de un movimiento exponencial e infinito que marca el rumbo a un futuro en el que el potencial competitivo de las islas ya no descansa en el uso intensivo de recursos y materiales, sino en soluciones digitales, innovadoras e inteligentes orientadas a re·utilizar, re·hacer, re·manufacturar, re·diseñar, re·naturalizar re·habilitar, re·ciclar, re·parar, re·materializar, re·novar, re·colectar, re·distribuir... ¡tantas veces como sea necesario hasta re·generar!

Y es que, la activación del prefijo 're' tiene potencial para generar un impacto positivo muy significativo en Balears. No en vano, la economía circular aumenta la productividad y las ventajas competitivas de las empresas, al mismo tiempo que fortalece las relaciones entre las cadenas de valor. Además, en la medida que contribuye a la reducción de la huella ambiental, desempeña un papel crucial en la mitigación de los impactos negativos sobre el medio ambiente (incluido el cambio climático) y la salud y el bienestar humano.

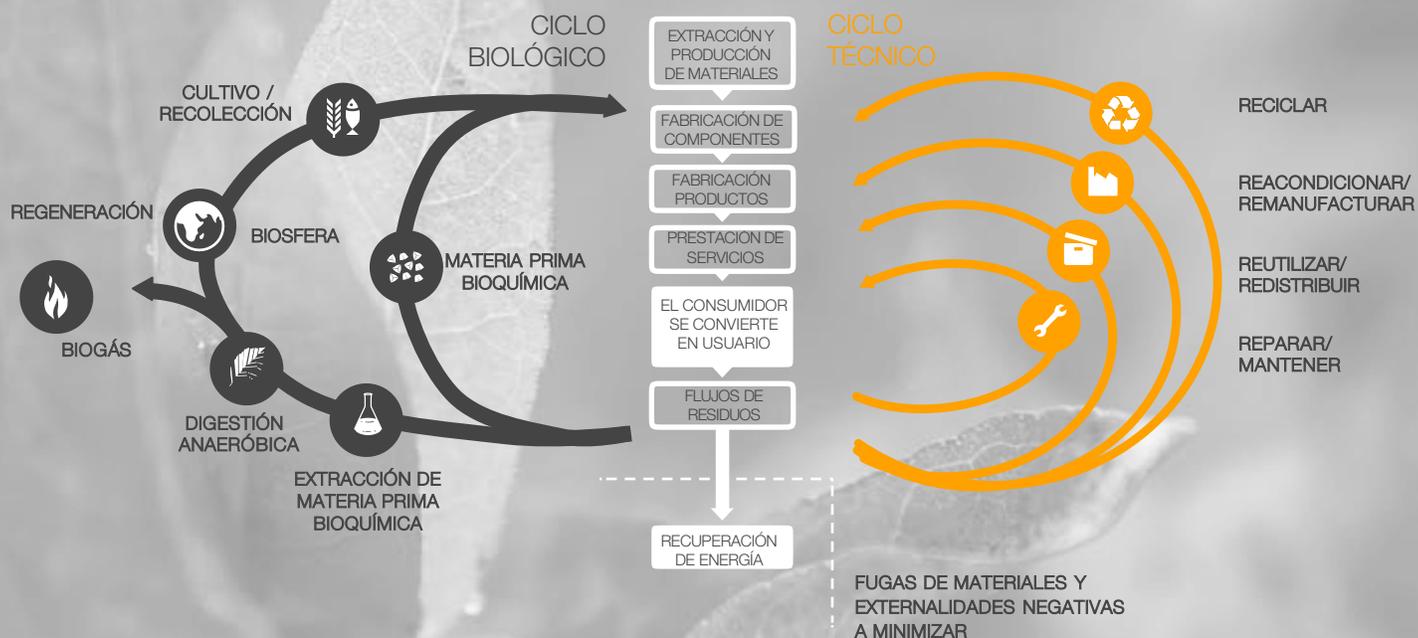
De acuerdo con ello, re^N nace para favorecer la adopción de pautas de producción y consumo circulares a lo largo del sistema turístico, de manera que sea posible:

- Avanzar hacia un escenario neutro de carbono y libre de residuos.
- Corregir las ineficiencias y externalidades derivadas del predominio del patrón lineal imperante centrado en 'extraer·producir·tirar'.
- Activar nuevas palancas de eficiencia e innovación a favor de la creación y captación de más valor.

A diferencia de otras propuestas, re^N adopta una lente de cambio sistémico con el fin de garantizar que las islas, a través de su sistema turístico, puedan vehicular nuevas y más elevadas aspiraciones de bienestar dentro de los límites de capacidad de carga de sus ecosistemas. Economía, medio ambiente y sociedad van, pues, de la mano, de manera indisoluble, en este movimiento. Es así como re^N asume el envite de acompañar un tránsito que no se limita únicamente, a reducir impactos negativos, sino a construir resiliencia y prosperidad a largo plazo.



re^N es un movimiento orientado a un futuro en el que se garantizan los servicios de los ecosistemas, se impulsa la creación y captación de valor y se maximizan los objetivos de desarrollo humano.



¿QUÉ PROPONE REN?



re^N persigue trabajar con los actores de las islas en el trazado de iniciativas amplias, que rompan con los tradicionales límites sectoriales, empresariales o, incluso, territoriales.

Para ello, aspira a movilizar una masa crítica, inteligente y, por tanto, preparada para tomar decisiones en la búsqueda e implementación de soluciones sistémicas, en las que el uso de recursos y materiales sea eficiente por intención y diseño y de lugar a nuevos modelos de negocio y políticas que aborden los retos globales en clave balear.

En su propuesta original, **re^N** invita a los actores a abrir el foco a la hora de plantear nuevas iniciativas y considerar, así, en este proceso, '3 ejes estratégicos' (EE):

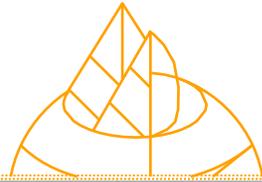
- **Compra circular**, centrada en el uso de materiales que permitan cerrar círculos técnicos y biológicos y abrir nuevas combinaciones producto-servicio.
- **Negocio circular**, orientado tanto a la 'minimización de fugas de valor' como a la 'creación de nuevo de valor'.
- **Ciudad circular**, en consonancia con las actuales iniciativas de desarrollo urbano sostenible.

A su vez, insta a que estos ejes estratégicos se apliquen sobre '6 ámbitos prioritarios de acción' (APA), los cuales han sido seleccionados tanto por su relevancia para lograr un tránsito sistémico como por su alto grado de interrelación:

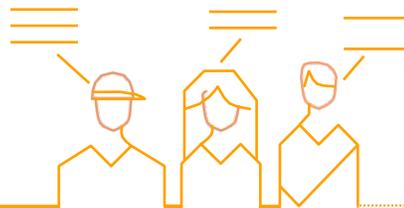
- Agua
- Energía
- Alimentos
- Materiales
- Transporte
- Territorio-mar

Cada cruce 'EE-APA' da lugar, así, a una coordenada distinta sobre la que situar iniciativas que deriven, en última instancia, en proyectos y soluciones, cuyo desarrollo simultáneo asegura:

- **La eficiencia del sistema turístico**, eliminando externalidades negativas, con especial mención a la congestión y la saturación que derivan de la movilidad.
- **La optimización del uso de los recursos hídricos y energéticos**, recirculando al mismo tiempo alimentos y materiales (biomasa, plásticos, metales y materiales de construcción).
- **La mejora de la resiliencia y biocapacidad de los ecosistemas**, controlando *stocks* y equilibrando los flujos de recursos renovables del territorio y el mar.



¿A QUIÉN SE DIRIGE re^N?

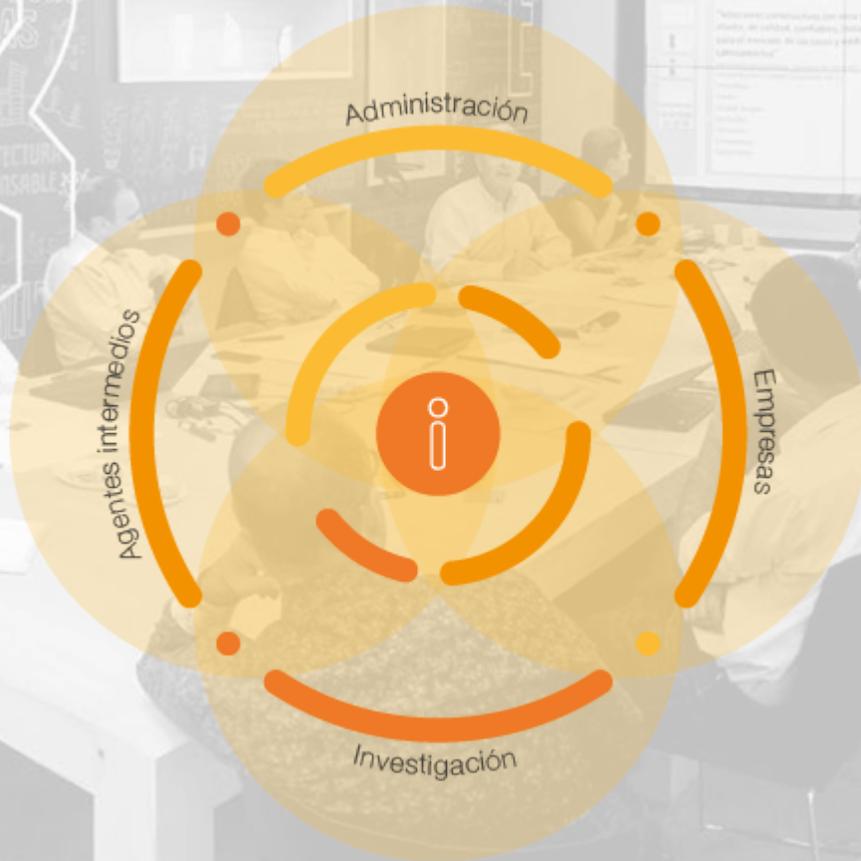


re^N está abierto a todos los actores del archipiélago dispuestos a sumarse al ‘tránsito hacia un sistema turístico circular’, desde la incorporación del prefijo ‘re’ a sus planteamientos a medio y largo plazo.

Así pues, desde los vectores habituales de trabajo de **IMPULSA BALEARS**, como son la inteligencia económica y la dinámica colaborativa, re^N prevé articular una secuencia de procesos de creación de conocimiento compartido con los actores que forman parte de la tetrahélice regional: empresas, administraciones, centros de investigación y tecnología y agentes intermedios.

En este esquema *multistakeholder*, el aprovechamiento de la sinergia público-privada se erige en la piedra de toque para maximizar el impacto de cualquier iniciativa que se emprenda en torno a cada uno de los cruces ‘EE-APA’. Y es que, abordar un tránsito como el que se plantea, obliga a tener debidamente en cuenta el contexto empresarial: las tendencias del entorno, el posicionamiento en los mercados, los clientes objetivo, las capacidades del tejido, así como las actuales fortalezas y debilidades de las empresas que han de elegir, desarrollar e implementar nuevas soluciones circulares.

Al mismo tiempo, no se puede obviar que las administraciones juegan un rol clave, tanto en el despliegue de los requisitos administrativos y legislativos que faciliten y acompañen el tránsito circular, como en su catalización. Esta última cuestión está relacionada con el desarrollo de plataformas de producción-consumo circular favorables a las empresas y al mercado, así como el desarrollo de planes de I+D+i y formación que incrementen la colaboración entre actores con distinto bagaje productivo.



¿CÓMO FUNCIONA re^N?



re^N avanza de la mano del calendario de actuaciones de **IMPULSA BALEARS**. Así, los primeros pasos corresponden extender el movimiento con la finalidad de atraer e involucrar el mayor número posible de actores en un tránsito que abre nuevas ventanas de oportunidad tanto a nivel individual como colectivo.

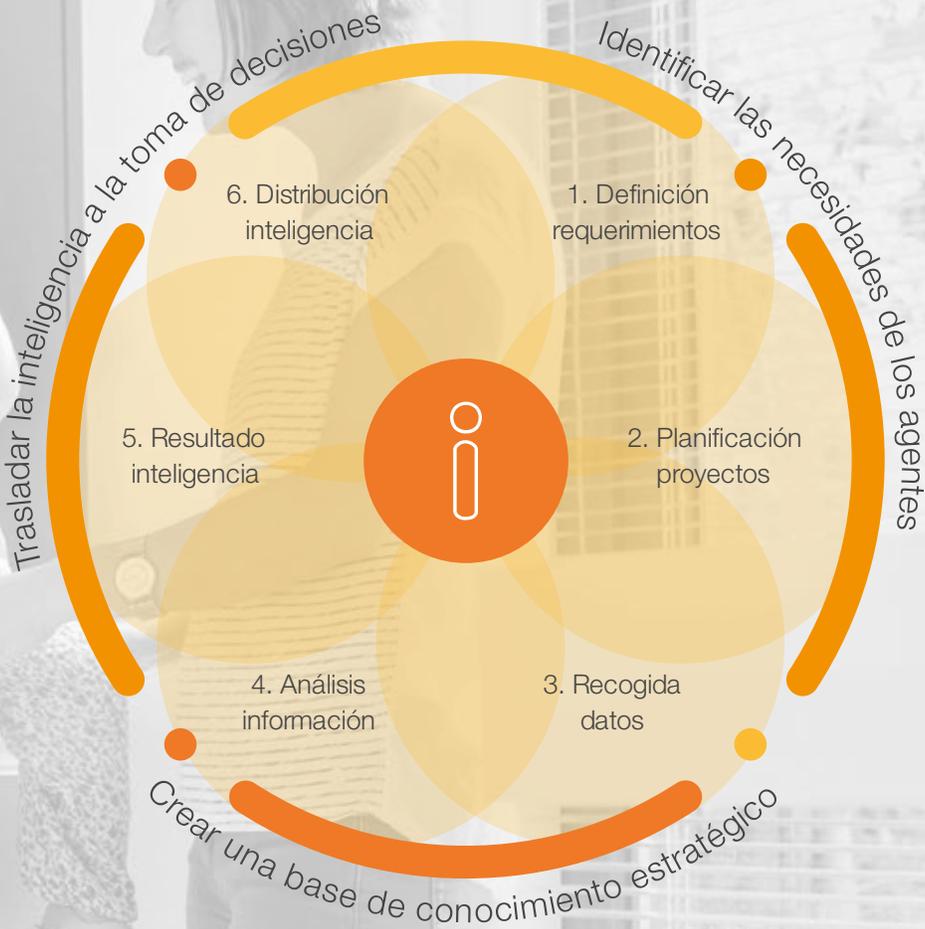
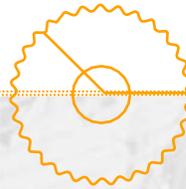
A continuación, re^N provocará una secuencia de actuaciones orientadas a fijar y materializar una visión-región compartida en torno a cómo efectuar el 'tránsito hacia un sistema turístico circular' en Balears. De acuerdo, con esta ambición se prevé facilitar el descubrimiento e implementación de proyectos y soluciones orientados a la adopción de nuevas pautas producción y consumo circular desde la aplicación simultánea de un doble enfoque:

- **Enfoque-encaje**, de carácter reactivo, para identificar y acoger los proyectos que, hoy, los actores tienen en cartera. Se orienta a facilitar que estos proyectos fructifiquen y se desarrollen desde su adscripción a iniciativas más amplias, en las que confluyan otros actores con intereses afines, desde cada uno de los cruces 'EE-APA'.

- **Enfoque-motivación**, de carácter proactivo, para provocar el planteamiento de nuevos proyectos entre actores que manifiestan necesidades e intereses comunes, de acuerdo con las múltiples oportunidades que esconden cada uno de los cruces 'EE-APA'.

Todas las actuaciones llevadas a cabo en este sentido comportarán el desarrollo de operaciones y dinámicas orientadas a:

- Identificar actores para la formación de tetrahélices con capacidad de impacto e influencia.
- Construir y desplegar marcos técnicos y de gobernanza con capacidad para soportar su efectivo desarrollo.
- Articular sistemas de monitorización y seguimiento de factores críticos, al objeto de evaluar el progreso del tránsito.



¿A QUÉ ASPIRA REN?



re^N pretende estimular, en última instancia, la inversión pública y privada en torno al ‘tránsito hacia un sistema turístico circular’.

Esta ambición se asume desde una labor orientada a dotar de direccionalidad a los esfuerzos de inversión que ya emanan –e, irán progresivamente aumentando–, tanto desde la esfera pública como privada en torno a cada una de las APA, puesto que se requiere de una modernización de gran calado de toda la estructura económica regional. Cabe esperar, además, que el aprovechamiento de esta direccionalidad consiga contagiar positivamente a muchos actores, pues hará posible no solo sumar, sino multiplicar los resultados y asegurar el impacto deseado.

Con todo, la materialización de un movimiento centrado en el abordaje de un tránsito sujeto a paradigmas tan nuevos –como es el de la economía circular– y disruptivos, requiere crear determinadas estructuras y nuevas dinámicas que nutran la innovación y que, en este sentido, abran paso y orienten nuevos flujos de capital hacia el desarrollo de proyectos ambiciosos pero realistas.

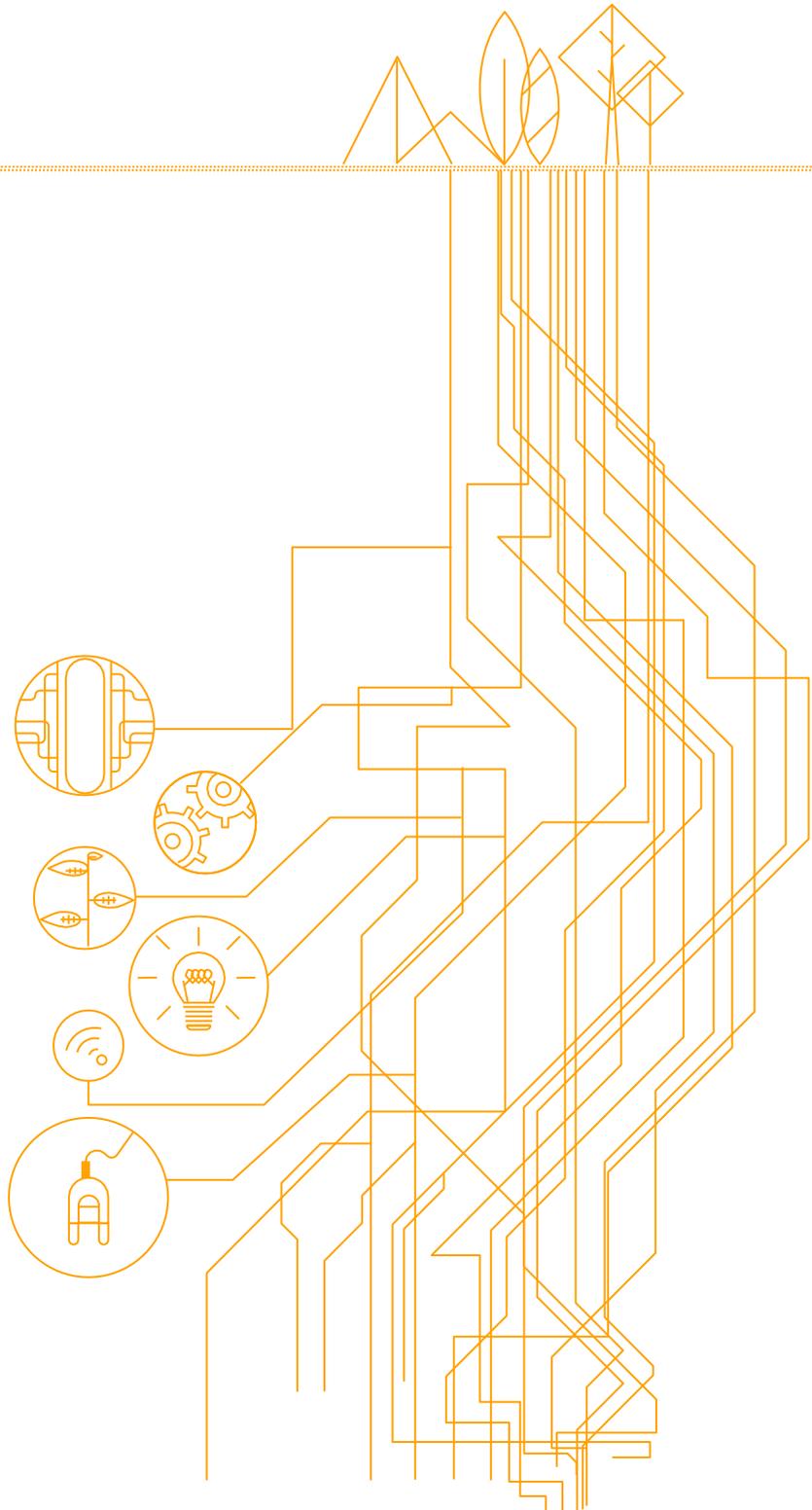
Así pues, se aspira a que los actores del archipiélago se vean motivados a llevar a cabo acciones, por ejemplo, en torno a:

- **La creación de redes**, para apoyar procesos de innovación abierta orientados a resolver problemas y cuellos de botella en torno al actual sistema turístico, desarrollar nuevos focos de aprendizaje y formación o buscar nuevos canales de financiación.
- **La activación de laboratorios**, para trabajar en la búsqueda de soluciones circulares implementables en las condiciones del actual sistema turístico y poner en marcha proyectos demostración, itinerarios de aprendizaje y zonas de experimentación que se orientan a probar la viabilidad técnica y económica de dichas soluciones.
- **El fomento de la investigación**, para abordar las innovaciones tecnológicas y los aspectos socioinstitucionales a través de equipos interdisciplinarios que trabajen casos de estudio sobre cadenas de valor o sobre bienes y servicios vinculados al sistema turístico.

- La formulación de nuevos instrumentos de innovación, tanto en productos como en procesos, para acompañar a *start-ups*, empresas, ciudadanos emprendedores y organizaciones que busquen cajas de resonancia para probar nuevas ideas o encontrar socios.
- La coordinación de las agendas políticas, para asegurar entre los distintos niveles de la administración la creación de las condiciones de entorno propicias al ecodiseño, la eficiencia energética o la gestión de residuos, así como reforzar la armonización de estándares que apliquen al sistema turístico y el correspondiente apoyo fiscal, financiero y formativo.

re^N aboga, pues, de manera decidida por abordar y materializar en el archipiélago el 'tránsito hacia un sistema turístico circular' desde un ambicioso, pero posible y realista, ejercicio de creación de valor compartido.

Un ejercicio exponencial e infinito, con un impacto final claro y tangible, tanto a nivel individual como colectivo, que con **re^N** esperamos sea más fácil de elegir, planificar y evaluar.



re^N

Movimiento regenerativo para el futuro de Balears

